



**PRIN OCHII MEI**

**SRI 2015-2023**

În martie 2015, îmi asumam în fața Parlamentului României, la propunerea Președintelui, mandatul de director al Serviciului Român de Informații. Prezența în forul legislativ al țării nu era pentru mine o noutate. Calitatea de om politic îmi oferise de fiecare dată încrederea că pot face bine țării mele și că pot comunica deschis intențiile și proiectele în care credeam.

Însă de această dată, preluam mandatul de director al unei instituții cu responsabilități în domenii sensibile, precum cyberintelligence, prevenirea și combaterea terorismului, contraspionaj, amenințări transfrontaliere, securitate economică, apărarea drepturilor și valorilor constituționale și protecția informațiilor clasificate. Chiar și simpla enumerare este plină de gravitate, ca să nu mai vorbesc de semnificațiile profunde pentru valorile care ne definesc ca națiune.

Am fost în acești ani civilul dintre militari, însă nu m-am simțit niciodată singur. Împărtășeam cu cei mai mulți dintre colegii mei valori naționale, rigoare profesională, spirit inovativ și atașament față de libertățile civile. Alături de militarii de carieră, am fost deopotrivă un continuator, atunci când excelența operațională se cerea a fi prezervată, dar și un adept al evoluției și reformării, când nevoia implacabilă de schimbare impunea transformare organizațională care să pregătească Serviciul pentru viitor.

Am ales să promovez schimbarea ca pe o valoare fundamentală a instituției, conștient că pentru a fi performant, SRI va înțelege și își va asuma obligația de a fi permanent cu un pas în viitor.

Provocările de securitate care mi-au marcat mandatul mi-au confirmat corectitudinea alegerilor făcute. Am depășit cu bine momente complicate despre care nu doresc să insist aici, unele sunt prea bine cunoscute.

## \* ÎNCHEI ACEASTĂ ETAPĂ CU SATISFAȚIA CĂ AM FĂCUT LUCRURI BUNE PENTRU CETĂȚENI, PENTRU ROMÂNIA ȘI PENTRU SRI

Din fericire, oamenii Serviciului au interiorizat rapid atât imperativul de schimbare, cât și nevoia de a se pregăti pentru a răspunde amenințărilor prezente și provocărilor abia anticipate, multe amplificate de noile evoluții globale, de utilizarea tehnologiei și a inteligenței artificiale.

Nu voi face un bilanț triumfalist sau detaliat. Închei această etapă cu satisfacția că am făcut lucruri bune pentru cetățeni, pentru România și pentru SRI. Am reușit restructurarea instituției pentru a fi mai eficientă, am îndepărtat-o de politică și de moștenirea fostei Securități, și am menținut și amplificat încrederea și respectul partenerilor noștri externi, alături de care SRI luptă zi de zi pentru protejarea României. Am promovat o nouă generație în funcțiile de conducere și am pus la dispoziția societății informațiile extrase din arhivele fostei Securități.

În acest mandat, am fost criticat pentru a nu fi făcut mai devreme tot ceea ce era necesar pentru decuplarea Serviciului de la statutul de instituție moștenitoare a fostei Securități. Accept această critică și, dacă aș putea da timpul înapoi, aș fi cu siguranță mai energic în efortul meu de a conduce SRI spre rezultatul care contează: acela că suntem singurul serviciu secret din România care a predat întreaga arhivă a Securității către Consiliul Național pentru Studierea Arhivelor Securității.

Am vrut să limitez și criticile celor care au instinctul de a pune instituția pe care am condus-o în mijlocul jocurilor politice. Prin toate deciziile luate, am făcut mari pași înainte în a scoate SRI din speculațiile politice, astfel încât astăzi instituția să fie mai degrabă percepută prin prisma

activității sale de fond. Am demonstrat în anii în care am fost director al SRI că nici persoanele, nici evenimentele care mi-au marcat parcursul de politician nu au influențat în niciun fel mandatul meu de director sau deciziile pe care le-am luat.

Un obiectiv de care sunt mândru este reformarea internă a Serviciului, atât prin reorganizarea teritorială, cât și prin concentrarea pe eficiența operațională. Nu este doar meritul conducerii, ci este un efort de echipă, la care au contribuit și contribuie noile generații de lideri din interiorul instituției. Ei sunt cei care au girat și susținut schimbarea și au făcut-o pentru a-și putea îndeplini cu succes misiunile, într-un mediu de securitate care nu a fost totdeauna lesne predictibil.

Serviciul a renunțat la jumătățile de măsură, la transformările selective și la soluțiile de moment. A recuperat din decalajul tehnologic, lupta perpetuă a oricărui serviciu secret, a regândit modul în care obține informațiile și a decis să susțină mai puternic și mai coerent excelența operațională, menținând totodată discreția asupra muncii.

Nu în ultimul rând, SRI a devenit mai cunoscut cetățenilor și societății românești în ansamblul său, ale căror interese și valori le apără. Evit să spun că a devenit mai transparent. Transparența nu a fost și nu va fi niciodată în firea serviciilor de informații. Însă SRI a învățat să se deschidă și a văzut că o poate face fără a periclita secretul de stat și cunoașterea acumulată în ani de muncă. A înțeles că intelligence-ul este în serviciul cetățenilor, iar aceștia trebuie să poată cunoaște ceea ce Serviciul face pentru ei.

SRI apare astăzi în fața cetățenilor României ca o organizație solidă, discretă și eficientă, care își îndeplinește rolul instituțional oferit de legile țării, de sprijin în actul decizional pentru cei mai importanți oameni în stat. SRI este un partener apreciat de serviciile de profil din țările UE și

## \* SERVICIUL A RENUNȚAT LA JUMĂTĂȚILE DE MĂSURĂ, LA TRANSFORMĂRILE SELECTIVE ȘI LA SOLUȚIILE DE MOMENT

NATO și membru în cele mai cuprinzătoare formate bilaterale și multilaterale de cooperare internațională.

Am ales să pun pe hârtie aceste gânduri pentru a împărtăși sentimentele de mândrie și onoare pe care le-am trăit ca director al Serviciului Român de Informații. Transmit totodată mulțumirile mele prim-adjunctului, adjunctilor, precum și tuturor celor care m-au sprijinit în misiunea mea.

Patria a priori.

**Eduard Hellvig**



## PRIN OCHII MEI

Sunt mulți cei care știu că, încă din primul an al mandatului de director al instituției, mi-am promis că esența contribuției mele va putea fi surprinsă în ceea ce se poate sintetiza: un serviciu concentrat pe prioritățile de securitate națională, în acord deplin cu prevederile Constituției și cu principiul separației puterilor în stat. Un serviciu care păstrează distanța cuvenită față de întreg spectrul politic, dar nu față de cetățeni. În fine, un serviciu robust, discret și eficient, dedicat rolului său constituțional, de sprijin în actul decizional, în serviciul cetățenilor României.

Este umbrela conceptuală a unui crez care m-a însoțit pe întreg parcursul mandatului - *Intelligence în serviciul cetățenilor*.

Sunt mai puțini însă cei care știu că mi-am dorit mai mult decât atât și că m-am conectat emoțional la efortul de a scoate la iveală, pentru mine însumi și pentru întreg Serviciul, tot ceea ce cultural-organizațional stătea în calea valorificării potențialului instituției. Pe scurt, ceea ce nu mergea sau ceea ce mergea, însă nu cum oamenii Serviciului și-ar fi dorit.

Am început prin a lua parte la analizele de bilanț organizate de unitățile Serviciului. Rememorez și astăzi încercarea mea de a cuprinde cât mai multă informație despre instituție și oamenii săi, despre modul lor de lucru și despre cum se raportează la misiunea pe care și-au asumat-o prin jurământul militar.

Am adăugat atunci o nuanță la definiția integrității, care avea să se regăsească ulterior și în prima strategie de comunicare a SRI, emisă în august 2015: adevărata integritate înseamnă a face ceea ce este corect, chiar dacă ceea ce facem nu va fi întotdeauna cunoscut sau aplaudat de public.

## \* CÂTEVA REPERE OPERAȚIONALE DIN MANDATUL MEU. UNELE VOR PUTEA FI FĂCUTE PUBLICE LA ÎMPLINIREA TERMENELOR LEGALE.

Am dorit să deschid o fereastră către societate și să reunesc într-un concept unitar promisiunea de brand a SRI: un serviciu de informații democratic, modern și respectat, care dispune de creativitatea și vigoarea profesională necesare pentru a fi eficient în apărarea și promovarea intereselor de securitate ale cetățenilor români.

Am continuat să observ cu scopul de a revela ceea ce putea fi îmbunătățit. M-am bazat pe lucrurile pe care eu însumi le-am văzut în instituție și am avut în vedere raționalitatea și responsabilitatea mea ca director atunci când am decis să vin în fața Serviciului și să spun deschis ceea ce constataseam.

## REPERE ANUALE ALE MANDATULUI

### 2015

■ Strategia de Informații a SRI 2015-2019 afirmă explicit modul în care Serviciul înțelege să se raporteze la societatea și cetățenii României. *Intelligence în serviciul cetățenilor* devine un brand, indisolubil legat în anii care vor urma de imaginea și misiunea SRI.

■ Pentru creșterea nivelului securității cibernetice a infrastructurilor IT&C cu valențe critice, prin Centrul CYBERINT, SRI implementează proiectul ȚIȚEICA 1, prin care 54 de instituții și autorități de interes public beneficiază de securizarea rețelelor și protejarea datelor prelucrate și stocate.



Se alătură în parteneriat pentru acest proiect Ministerul Apărării Naționale, Ministerul Afacerilor Interne, Serviciul de Telecomunicații Speciale și Centrul Național de Răspuns la Incidente de Securitate Cibernetică.

■ Serviciul reușește să destructureze cea mai amplă rețea de crimă organizată identificată la nivel european specializată în trafic cu heroină dinspre Asia spre Europa.

■ Dimensiunile Apărarea Constituției și Securitate Economică reprezintă principalele direcții de activitate, în contextul deciziei strategice a statului român de a intensifica lupta anticorupție.

■ Programatic, în cooperarea internațională SRI aprofundează dialogul cu partenerii strategici și relansează colaborarea cu serviciile din Europa Centrală.

## 2016

■ Amenințarea teroristă crește în intensitate, pe fondul degradării situației de securitate din Orientul Mijlociu și au loc atentate în Europa. SRI reacționează și crește exponențial acțiunile restrictive, nepermițând intrarea în țară a celor cunoscuți pentru apartenența la grupurile de *foreign fighters* și intenția de deplasare spre Europa, din spațiile de conflict, în vederea comiterii unor atentate în numele Daesh.

■ Serviciul identifică sursa atacurilor asupra unor infrastructuri cibernetice aparținând unor instituții ale statului și informează organele de urmărire penală.

■ Tot pe componenta cyber, stopează activitatea unei grupări de experți IT, specializată în crearea și utilizarea de aplicații malițioase destinate fraudării clienților de platformelor de comerț electronic din Statele Unite ale Americii.

■ Continuă acțiunile de destructurare a grupărilor de criminalitate specializate în trafic internațional de droguri, în mod preponderent a celor care acționează pe teritoriile României și Spaniei.

■ Prin intermediul SRI, România coordonează Fondul NATO de sprijin pentru Ucraina în domeniul apărării cibernetice.

## 2017

■ Ca expresie a angajamentului puternic pentru prevenirea actelor de terorism, măsurile SRI conduc la arestarea unor cetățeni români convertiți, cu profil radical.

■ Se finalizează și o importantă operațiune partenerială derulată în Europa, îndreptată împotriva unei celule Daesh de pe teritoriul unui stat occidental.

■ Directorul SRI lansează Ghidul de conduită etică a personalului Serviciului, document care consfințește standardele de conduită asociate profesiei de ofițer de informații, prin raportare la onoarea, demnitatea și exigențele acesteia.

■ SRI începe implementarea unei noi strategii de cooperare internațională, cu rezultate pe termen scurt și mediu, mai ales în plan multilateral, unde evenimentele de cooperare iau amploare.

■ Teme relevante pentru securitatea globală sunt introduse cu ocazia reuniunii serviciilor de informații, organizată de SRI la standarde înalte, cu inovații tehnologice.

## 2018

■ Serviciul reușește combaterea atacului cibernetic derulat asupra sistemului financiar-bancar din România, restabilirea funcționării normale a infrastructurilor IT&C vizate și

limitarea efectelor negative.

■ Pe secvența de prevenire a actelor de terorism, SRI destructurează, în cooperare cu servicii și organisme internaționale partenere, infrastructura utilizată pe teritoriul României, de organizația teroristă Daesh, pentru promovarea mesajelor de propagandă teroristă.

■ Acțiunile concrete de combatere a criminalității organizate continuă cu eliminarea unei rețele de transportatori de droguri de mare risc, coordonate de cetățeni români și albanezi.

■ Colaborarea cu SIE se îmbunătățește semnificativ, cele două servicii de informații coprezidează cu rezultate excepționale lucrările Comitetului pentru Informații Civile al NATO. Obiectivele de menținere în atenția beneficiarilor aliați a subiectului legat de amenințarea rusă la adresa NATO și includerea pe agenda aliată a situației de securitate din Balcanii de Vest sunt atinse.

■ Directorul SRI inițiază evaluarea tuturor protocoalelor semnate cu alte instituții (peste 300 protocoale) și lansează procesul de asanare a acestora, concretizat în denunțarea documentelor de cooperare în fața societății civile și a comisiei parlamentare de control. Rămân în vigoare acordurile din domeniul prevenirii și combaterii terorismului, cele la care ne-am obligat în temeiul unor legi, protocoale multilaterale inițiate de alte instituții, cele care reglementează situațiile de urgență și comunicarea în sistemul de criză între instituțiile statului, precum și inițiative de colaborare impuse de proiecte europene, precum cele din domeniul cyber.

■ Directorul SRI dispune Comisiei de Etică universitară a ANIMV să demareze analiza tezelor de doctorat susținute în perioada 2010 - 2018. Cu acest pas, debutează reforma școlii doctorale. Pe site-ul Academiei, se publică 42 de analize

antiplagiat (din 85 de teze), care au fundamentat solicitarea retragerii titlului de doctor la Ministerul Educației.

■ SRI deschide dialogul cu parteneri externi pe teme legate de inovare organizațională. Acesta avea să fie punctul de plecare al celor mai ample și complexe procese de transformare pe care Serviciul le-a cunoscut de la momentul înființării: REGIO & CENTRIO.

■ REGIO debutează cu desființarea a 7 direcții județene de informații și înființarea primelor direcții regionale, în format pilot – DRI Vest și DRI Nord-Est.

■ Analiza din Serviciu implementează un nou model și operaționalizează proiectele analitice, în care integrează date din toate categoriile de surse, accentuează perspectiva strategică și transversală, și configurează rețele de experți.

■ 2018 marchează începutul aplicării coerente a programelor de creștere a calității vieții, 70% din unități organizând deja evenimente pe acest segment.

## 2019

■ În primăvara anului 2019, Directorul SRI prezintă în Biroul Executiv al Consiliului Director Viziunea de Transformare a Serviciului, care a stat la baza Strategiei ce avea să asigure coerența optimizării și direcția de dezvoltare a instituției până în 2025.

■ *Punem operațiunile pe primul loc* avea să devină cel mai rostit slogan în anii care au urmat, viziunea fundamentându-se pe expertiza și lecțiile învățate în procese de reformă ale serviciilor euroatlantice.

■ Succesul formatului pilot de reorganizare a unităților teritoriale pe criterii regionale dă



încredere SRI să desființeze toate direcțiile județene de informații și să înființeze Direcții Regionale de Informații (DRI) - Moldova Nord, Moldova Sud, Dobrogea, București, Muntenia, Oltenia, Banat, Centru, Transilvania Sud, Transilvania Vest și Maramureș. Numărul unităților scade de la 41 la 11.

■ Odată cu apariția DRI, Serviciul introduce conceptul de transsectorialitate – abordarea transversală a amenințărilor la adresa securității naționale și gestionarea integrată a resurselor informaționale.

■ SRI reușește împreună cu instituțiile naționale partenere să asigure optim măsurilor de securitate cu ocazia evenimentelor din marja Președinției Consiliului UE, Summitului liderilor de stat și de guvern ai statelor membre UE și a vizitei Papei în țara noastră.

■ În cooperare cu serviciile partenere, specialiștii Serviciului în domeniul antiterorist previn un atac planificat în spațiul european de un potențial operativ Daesh.

■ În relația cu beneficiarii legali, SRI implementează un nou sistem de informare, adoptat treptat și de alte servicii naționale partenere. LIVE INTELLIGENCE, proiectat în parteneriat cu o entitate privată, îmbunătățește interacțiunea cu beneficiarul, stimulează reflexul factorilor de decizie în stat de a oferi feedback și monitorizează impactul generat de informări, ca indicator al performanței în activitatea Serviciului.

■ SRI, SIE, DGIA și DGPI desemnează Academia Națională de Informații „Mihai Viteazul” punct național de contact în raport cu Intelligence College in Europe, platformă de dezvoltare a unei culturi strategice și de intelligence comune la nivel european.

## 2020

■ SRI, împreună cu celelalte instituții și societatea civilă, oferă probe de solidaritate și reziliență în fața riscurilor de natură sanitară asociate pandemiei de COVID 19.

■ În interiorul Serviciului, zona medicală proprie joacă un rol special în complexul de măsuri care permite continuitatea activității într-un context pandemic fără precedent pentru generația noastră.

■ CSAT validează parcursul asumat de SRI pentru reformă instituțională și aprobă Strategia de Transformare 2020-2025. Proiectele derulate au menirea să conducă la creșterea eficienței operaționale, îmbunătățirea vitezei de reacție, consolidarea culturii organizaționale și asigurarea unui climat intern favorabil performanței, precum și să asigure asimilarea tehnologiilor de ultimă generație.

■ Serviciul încheie o etapă a procesului de dezvoltare instituțională, *Intelligence în serviciul cetățenilor*, în care eforturile au fost orientate în direcția asigurării securității cetățenilor și a statului și pășește spre una nouă – *Cunoaștere pentru o Românie rezilientă*, odată cu aprobarea Strategiei de Informații 2020-2024, documentul care pregătește instituția pentru a înțelege și gestiona riscuri și fenomene considerate latente.

■ Pe frontul cibernetic, SRI contracarează tentative de comercializare a datelor cu caracter personal provenind de la un milion de cetățeni români, exfiltrate ca urmare a unui atac cibernetic derulat asupra unei companii private și destructurează o grupare implicată în agresiuni cyber împotriva mai multor instituții ale statului român.

■ Operațiunile SRI de stopare a traficului de droguri pe teritoriul național conduc la capturi

importante reținute de organele competente (tone de captagon și hașiș, precum și mii de comprimate de substanțe psihoactive din familia amfetaminelor), odată cu destructurarea activităților infracționale.

■ Pe zona de antiterorism, un cetățean străin condamnat definitiv pentru terorism este îndepărtat de pe teritoriul național.

■ Alte evoluții operaționale importante: blocarea demersurilor unor grupuri de interese care vizau preluarea controlului unor entități ale statului și utilizarea de pârghii instituționale în beneficiu privat, precum și prevenirea acțiunilor unor persoane autoradicalizate, ce puneau în pericol viața unor demnitari.

## 2021

■ SRI și Directorul acestuia fac pași importanți în sensul promisiunii făcute societății civile. Dosarele preluate de la Securitate, inclusiv fișele de cartotecă păstrate anterior de unitățile teritoriale, sunt centralizate și pregătite pentru a fi predate, în integralitate, Consiliului Național pentru Studierea Arhivelor Securității.

■ Comunicarea cu cetățenii, în general și cu generația tânără, în special, accesează un nou nivel prin lansarea podcastului TOP (NE)SECRET, în care sunt abordate cele mai populare întrebări și narrative despre SRI și serviciile de informații, totul în spiritul transparenței, acolo unde aceasta este firesc să existe.

■ Directorul SRI lansează la ANIMV cursul *Democrație și Totalitarism*, proba incontestabilă a înțelegerii că analiza integră și morală a greșelilor trecutului face ca Serviciul să învețe din acestea și să nu le repete.

■ În plan cibernetic, SRI previne riscurile

generate de activitatea unui forum de hackeri autohtoni, cunoscuți pentru atacurile cibernetice derulate asupra website-urilor unor instituții la nivel național.

■ Prin informarea organelor de urmărire penală, soldată cu condamnarea definitivă a unui cetățean român autoradicalizat pentru acte de terorism și închiderea de către autorități a unor website-uri pe care erau diseminate materiale de propagandă teroristă, Serviciul dă dovada controlului asupra activităților de propagandă teroristă în mediul virtual.

■ Evaluarea obiectivă a școlii doctorale a ANIMV și recunoașterea constructivă a greșelilor făcute în trecut generează rezultate. Îndeplinirea standardelor Consiliului Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare asigură reacreditarea școlii doctorale de către ARACIS.

## 2022

■ Marile tendințe globale cunosc accelerări semnificative, iar tensiunile deja existente la nivel regional se concretizează în războiul de la granițele țării – agresiunea neprovocată a Federației Ruse împotriva Ucrainei.

■ Atacul brutal al Moscovei lansat în februarie 2022 nu surprinde strategic Serviciul, ale cărui prognoze anterioare luau în calcul scenariul războiului, însă amplitudinea efectelor devine o provocare pentru toate instituțiile statului.

■ Similar altor state europene, România devine ținta grupării hacktivistice KILLNET și site-urile mai multor entități publice și private sunt vizate de o amplă campanie de atacuri cibernetice, care conduc la blocarea accesului populației la datele și serviciile existente în cadrul acestora. SRI reușește limitarea efectelor atacurilor.

■ Menținerea nivelului național de alertă teroristă la Albastru-Precaut impune măsuri, iar informațiile SRI conduc la refuzul intrării în țară a peste 500 de cetățeni străini și revocarea dreptului de ședere pentru alte 15 persoane.

■ În lupta cu criminalitatea organizată, este destructurată o grupare specializată în fraudarea și deturnarea în interes privat a cel puțin 150 de milioane de euro din fonduri publice.

■ Consiliul Național pentru Studierea Arhivelor Securității primește de la SRI toate dosarele preluate de la Securitate, care nu mai fac obiectul securității naționale.

■ Urmează declasificarea dosarelor din custodia SRI legate de evenimentele din decembrie 1989, și, odată cu aceasta, promisiunile de retrospectivă integră a trecutului și maximizare a șanselor ca România să restaureze adevărurile istorice sunt duse la îndeplinire.

■ Organizațional, SRI duce lucrurile începute la bun sfârșit și CENTRIO atinge nivelul de maturitate. Unitățile centrale informativ-operative și de analiză ale SRI sunt reorganizate, subsumat principiilor Strategiei de Transformare ce vizează suplețea organizatorică, agilitatea instituțională, excelența operațională și grija față de oameni.

## 2023

■ În plan instituțional, CENTRIO continuă și se reușește reorganizarea unităților centrale, în integralitate, inclusiv în zonele tehnică, de suport și funcțională.

■ Serviciul sprijină inițiativa legislativă referitoare la securitatea cibernetică și, în martie 2023, este publicată în Monitorul Oficial legea apărării și securității cibernetice, primul pas salutar realizat pentru actualizarea legilor ce privesc securitatea națională. Legea introduce trei noi amenințări, conferind astfel Serviciului posibilitatea de încadrare a acțiunilor de natură a afecta ordinea constituțională, comunicațiile de interes național și reziliența statului.

■ SRI își asumă un rol activ în consolidarea cooperării cu servicii din state de pe flancul estic al NATO, alături de celelalte instituții din domeniile apărării și securității naționale, măsurile concrete fiind validate de CSAT.

■ Prin Centrul Național Cyberint, Serviciul asigură suportul informativ în cadrul unei ample operațiuni internaționale conduse de Biroul Federal de Investigații al Statelor unite ale Americii, derulată în peste 17 țări. Operațiunea a condus la eliminarea Genesis Market, platformă care vindea hackerilor date despre conturi ale unor utilizatori din întreaga lume.

■ SRI și structurile de intelligence ale SUA reconfirmă angajamentele ferme de a continua să lucreze împreună pentru a preveni și contracara agresiunile care amenință securitatea națională și regională, în cadrul întrevederilor pe care Directorul Serviciului și prim-adjunctul său le au cu înalți oficiali americani din domeniul informațiilor.

■ În martie 2023, devine operațional Mes@ger, un sistem informatic acreditat destinat corespondenței între instituțiile statului. Se fac pași importanți în

digitalizarea acesteia, menită a reduce birocrăția și riscurile inerente transportului fizic al documentelor.

■ Academia Națională de Informații ”Mihai Viteazul” preia președinția anuală a Intelligence College in Europe.

■ Comisia comună permanentă a Camerei Deputaților și Senatului pentru exercitarea controlului asupra activității SRI derulează o misiune de control la Direcția Generală de Analiză, Prognoză și Informare. Sunt apreciate activitatea foarte bună desfășurată pentru informarea oportună a factorilor de decizie în stat cu privire la evoluțiile relevante pentru securitatea națională și progresele înregistrate în dezvoltarea analizei predictive.



# ÎN LOC DE ÎNCHEIERE



**L**a finalul drumului, retrospectiva se compune simplu și armonios, din răspunsuri. Întrebări corecte și legitime, cărora mă simt dator să le ofer răspunsuri oneste și clare.

Sfârșitul de mandat poate fi un moment complicat emoțional, însă nu și factual. El este despre evaluare, asumare, responsabilitate și încredere.

Astăzi SRI este un loc în care se face performanță operațională. O dovedesc succesele operaționale marcate în documentele de evaluare ale Serviciului și dările de seamă în fața forurilor coordonatoare sau de control asupra activității instituției. Un serviciu de informații a cărui zonă operativă derulează operațiuni în format transsectorial, în care ofițeri din profiluri diferite de activitate utilizează integrat resursele. O organizație cu o componentă analitică puternică și funcțională la standarde și criterii ce garantează autonomia actului profesional și obiectivitatea în analiza informațiilor.

**\* SFÂRȘITUL DE MANDAT POATE FI UN MOMENT COMPLICAT EMOȚIONAL, ÎNSĂ NU ȘI FACTUAL.**

Un angajator care valorifică mai bine potențialul pentru excelență al oamenilor săi, înțelegând primordial nevoia de a asigura înaltă calificare, dar și niveluri manageriale competente, selectate în regim concurențial, pe baza unor concursuri top-down, în cadrul celor două mari procese de reorganizare REGIO și CENTRIO. O instituție concentrată pe misiunile fundamentale, astfel cum sunt acestea definite de legi, cu oameni care au interiorizat spiritul acestora, cu aceeași profunzime cu care au înțeles mecanismele statului democratic și obligația de respectare a drepturilor și libertăților cetățenilor.

În octombrie 2022, am avut privilegiul de a vorbi studenților și invitaților prezenți la aniversarea a 15 ani de la debutul cursurilor de studii de securitate la Universitatea Babeș-Bolyai din Cluj-Napoca. Am afirmat atunci că marele câștig al mandatului meu a fost separarea de politică, atât de normală într-o societate democratică. Rămân fidel acestui rezultat și am încredere că și viitorul director al Serviciului va insista asupra separării culegerii de informații pentru securitatea națională de interesele punctuale ale politicianilor țării.

SRI este un serviciu demn, desprins ireversibil de trecut. Înțeleg instinctul celor care critică, și de aceea am avut mereu reflexul de a explica multitudinea de moduri în care SRI astăzi se deosebește și se separă de Securitatea plasată în slujba regimului totalitar comunist.

Am fost neobosit în a oferi toate garanțiile, pentru că am înțeles lipsa de încredere ca pe o tendință firească într-o societate care a trecut prin jumătate de secol de dictatură și în care serviciile de informații au fost un instrument represiv, utilizat de multe ori împotriva propriilor cetățeni.

Ei bine, astăzi, SRI este perceput de tot mai mulți cetățeni ca un serviciu modern, de încredere, care și-a dovedit sistematic lipsa de conexiune cu Securitatea din trecut. A făcut-o prin predări masive de dosare către CNSAS, declasificări ale documentelor deținute de instituție despre evenimentele din 1989, prin cursuri despre libertate și democrație, în opoziție cu ororile totalitariste ale secolului anterior și, cel mai important, prin respectul arătat societății și cetățenilor.

Mă simt însă responsabil să ofer și o perspectivă onestă asupra a ceea ce astăzi împiedică Serviciul să își atingă potențialul și să funcționeze la standardele pe care oamenii săi și le impun.

Deși am fost transparent și activ în a milita pentru actualizarea legislației în domeniul securității

## \* **SERVICIILE DE INFORMAȚII RESIMT MAI PREGNANT DECÂT ORICÂND NEVOIA UNEI LEGISLAȚII ANCORATE ÎN PREZENT.**

naționale, ne regăsim în situația de a ne desfășura activitatea în limitele unui cadru legal instituit în urmă cu trei decenii, care pare din ce în ce mai îndepărtat de realitățile zilelor noastre. Serviciile de informații resimt mai pregnant decât oricând nevoia unei legislații ancorate în prezent, însă eforturile de convingere a forurilor competente cu privire la această stare de lucruri rămân încă fără rezultat.

La finalul mandatului meu, revin la sentimentul de mândrie pe care îl trăiesc pentru a fi fost directorul Serviciului Român de Informații, dar și la convingerea că instituția va continua să fie un important contribuitor la securitatea țării și a cetățenilor săi, în viitoarele decade atât de relevante pentru dezvoltarea României.

Vreau să-mi exprim aprecierea față de profesioniștii din SRI, față de partenerii din conducere și față de beneficiarii legali ai SRI, care mi-au fost sprijin, dar și resort critic pozitiv în toți acești ani. Rămân un susținător deschis al valorilor de securitate națională și al profesioniștilor onești din intelligence.

Mult succes în viitor!

**Eduard Hellvig**

